



Exportná aliancia strategických technológií /EAST z.p./

Export Alliance for Strategic Technologies /East z.p./

TRADE & INVESTMENT Promotion Alliance of Slovak Republic

Súvoz 1/1594, 91101 Trenčín,

Tel.:032/7417 301, Fax:032/7417 303, e-mail: east@eastsk.eu, www.eastsk.eu

PLÁN EXPANZIE SPOLOČNOSTI MATADOR GROUP A.S. NA ZAHRANIČNÉ TRHY

Strategický zámer projektu vychádza z dlhoročnej tradície výrobnéj a obchodnej značky MATADOR, ktorá sa stala pojmom vo svete automobilového priemyslu. Spoločnosť MATADOR GROUP a.s. (MG) v spojení s uznávanou štátnou značkou MADE IN CZECHOSLOVAKIA sa zaraďuje medzi popredné spoločnosti v strojárenskej výrobe, segmente automobilový priemysel a je dobrým predpokladom pre úspešnú expanziu na zahraničné trhy, najmä mimo hospodárskeho priestoru EÚ.

Ide o trhy tzv. tretích krajín, ktoré nie sú enormne zasiahnuté hospodárskou krízou, naopak mnohé z nich z nej ťažia s nárastom hospodárskej rozvoja ako aj rastu HDP. Pre spoločnosť MG sú perspektívne hospodárske teritória oblasti Blízky a stredný Východ – Irak, Irán, krajiny GCC (Saudská Arábia, Spojené arabské emiráty, Kuvajt, Katar, Bahrain, Omán), juhovýchodná Ázia, najmä Čína (Šanghai, Hong Kong), Thajwan a Vietnam, ktoré sú v tempe vysokého hospodárskeho rastu so silným výrobnou-kooperačným potenciálom aj pre spoločnosť MG.

Perspektívnymi trhmi sú aj trhy Indie, Afriky ako celku ako aj Latinskej Ameriky (Brazília, Argentína, Chile, Venezuela, Kuba).

Strategickým cieľom prieniku na zahraničné trhy bude nadviazanie výrobných hospodárskych kooperácií spoločnosti MG so zahraničnými partnermi v uvedených teritóriách, ktoré zabezpečujú dlhodobú spoluprácu s cieľom podpory exportu vlastnej produkcie v rámci dodávateľských a subdodávateľských vzťahov.

Spoločnosť MG má perspektívu stať sa významným hospodárskym partnerom pre projekty výstavby a rekonštrukcie miestnej infraštruktúry v širokom rozsahu výrobných činností. Zapojenie spoločnosti MG do zahraničných projektov vytvorí následne podmienky aj pre menších subdodávateľov zo Slovenska, predovšetkým členov strojárenského, elektrotechnického klastra ako aj firiem s príbuznou technológiou.

Významným strategickým zameraním sa na zahraničné trhy pôjde v oblasti R&D, kde sa budú aplikovať výsledky vlastného know how, logistiky ako aj vývojových trendov v oblasti automobilového priemyslu. Spoločnosť MG má reálne predpoklady stať sa významným hospodárskym a obchodným partnerom v segmente projektovania, výstavby , výroby a servisu závodov a prevádzok na pneumatík. Ide predovšetkým o hospodárske trhy s bohatou surovinovou základňou na výrobu pneumatík a silným potenciálom ich spotreby tam, kde doteraz dominuje silná závislosť na ich importe.

Dosiahnutie cieľov expanzie spoločnosti MG na zahraničné trhy si vyžaduje systémové zabezpečenie marketingu priamo v perspektívnych teritóriách prostredníctvom vlastnej siete kooperačných partnerov spoločnosti EAST. Ide o podnikateľské subjekty, ktoré sú schopné zabezpečiť marketingové požiadavky ako aj

potenciálnych partnerov pre kooperačnú spoluprácu so spoločnosťou MG. Niektoré z nich majú vlastný potenciál zabezpečiť a realizovať kooperačné vzťahy priamo vo svojom teritóriu.

Okrem vlastnej siete je nutné zapojiť do aktívnej spolupráce sieť obchodno-ekonomických kancelárií štátnej správy SR (OBEO), kde s agendou obchodných radcov máme vlastné a dlhoročné skúsenosti. Sú povinní zabezpečovať pre slovenských exportérov podmienky v teritóriách svojho pôsobenia a to v podnikateľskej oblasti ako aj vo sfére miestnej štátnej a verejnej správy zodpovednej za hospodársky rozvoj krajiny.

Doteraz tento potenciál nie je takmer využívaný na prospech ekonomiky SR, čo je systémová chyba riadenia obchodnej diplomacie. Ani prevzatie agendy na MZV SR situáciu nezlepší, preto je potrebné aktívne pracovať s kancelárkami OBEO na priamej linke - exportér – zahraničný partner za aktívnej asistencie predstaviteľa OBEO alebo vlastného kooperačného partnera spoločnosti EAST. Je nevyhnutné pripraviť podmienky pre profesionálny marketing spoločnosti MG, ktorý by mal vyústiť do kontraktu medzi spoločnosťou MG a zahraničným partnerom.

Pokiaľ ide o vlastných kooperantov spoločnosti EAST, ktorí sú výhradne podnikateľské subjekty – títo pracujú so spoločnosťou MG na komerčnej báze. Servis pracovníkov OBEO ako štátnych zamestnancov vychádza z ich pracovnej agendy t.j. pre firmy SR je servis bezplatný ale povinný, vychádzajúci z plnenia úloh štátneho zamestnanca MZV k plneniu rozmeru obchodnej diplomacie. To je prvoradá povinnosť diplomata!

Podporu konkurencieschopnosti podnikateľov SR zabezpečujú domáce a zahraničné inštitúcie v rámci národných projektov cez ako aj projektu EBOR.

Spolupráca spoločnosti MG musí byť v súlade s komunikačnou stratégiou Slovenskej agentúry pre medzinárodnú rozvojovú spoluprácu (MZV SR), ktorá na základe princípov projektu rozvojovej pomoci zabezpečuje finančné zdroje pre slovenské firmy, ktoré sa aktívne zúčastňujú na realizácii projektov. Našou úlohou je participovať na realizácii projektov v prijímateľských štátoch vytipovaných EBOR.

Mapa donorských štátov je uvedená na linke <http://www.webnoviny.sk/slovak-aid>.

Hlavným koordinátorom slovenských podnikateľských subjektov na projektoch medzinárodnej rozvojovej spolupráci EBOR a Svetovej banky je Slovenská agentúra pre medzinárodnú spoluprácu (MZV SR) www.mzv.sk

EURÓPSKA BANKA PRE OBNOVU A ROZVOJ – EBOR

Európska banka pre obnovu a rozvoj (European Bank for Reconstruction and Development – EBRD, <http://www.ebrd.com>) je medzinárodnou finančnou inštitúciou, ktorá vznikla na základe Zmluvy o založení EBOR podpísanej v Paríži 29. mája 1990. Zmluva vstúpila do platnosti 28. marca 1991. Banka začala vykonávať svoju činnosť 15. apríla 1991. Jej sídlo je v Londýne. Dňa 15. októbra 2006 vstúpil do platnosti Dodatok k Dohode o založení EBOR v súvislosti s prijatím Mongolska medzi prijímateľské štáty EBOR.

Akcionármi EBOR je 61 krajín (vrátane 29 prijímateľských , tzv. Countries of Operations), samostatný vklad má Európske spoločenstvo a Európska investičná banka. Celková výška autorizovaného kapitálu EBOR po schválení Radou guvernérov EBOR dňa 14. mája 2010 predstavuje 30 mld. EUR, z čoho 6 mld. EUR predstavuje splatený kapitál a 24 mld. EUR je kapitál splatný na požiadanie.

Poslaním EBOR je pomoc krajinám strednej Európy, západného Balkánu až po strednú Áziu pri rozvíjaní ich trhovo orientovaných hospodárstiev. Konkrétne sa EBOR snaží napomôcť rozvoju súkromného sektora v rámci daného hospodárstva investičnými operáciami a mobilizáciou zahraničného a domáceho kapitálu. V súčasnosti EBOR formou poradenskej činnosti, poskytovaním pôžičiek, kapitálovým vstupom a garanciami sa angažuje v 29 krajinách od strednej a východnej Európy až po strednú Áziu. Banka má okrem sídla v Londýne svoje kancelárie v mnohých krajinách svojej pôsobnosti. Napriek svojej vlastníckej štruktúre EBOR investuje prevažne do projektov mimo verejného sektora a to spoločne s komerčnými partnermi.

Každá investícia EBOR musí byť v súlade s nasledujúcimi princípmi:

- pomáha posunúť krajinu bližšie k fungujúcemu trhovému hospodárstvu tranzitívny dopad.
- berie na seba riziko a tým napomáha súkromným investorom, avšak nevytláča ich;
- aplikuje štandardné bankové kritériá.

EBOR svojimi investíciami podporuje:

- štrukturálne a sociálne reformy;
- konkurencieschopnosť, privatizáciu a podnikanie;
- posilnenie finančných inštitúcií a právneho systému;
- rozvoj potrebnej infraštruktúry na podporu súkromného sektora;
- adaptácia silného korporačného riadenia vrátane energetickej citlivosti.

<http://www.finance.gov.sk/>

Spoločnosť EAST ako zmluvný partner spoločnosti MATADOR GROUP sa bude podieľať na realizácii projektu expanzie na zahraničné trhy prostredníctvom vlastnej siete kooperačných partnerov, ktorých sme etablovali najmä v hospodárskych teritóriách, kde nie je OBEO – obchodno-ekonomické oddelenie MZV SR (obchodní radcovia SR). Projekt budeme realizovať aj v úzkej spolupráci siete zastúpení OBEO (www.mzv.sk), ktorí majú v pracovnej agende na 1.mieste poskytovať odborný servis podnikateľským subjektom v pôsobnosti ich hlavných ako aj pridružených teritórií.

V prílohe je zoznam kooperačných partnerov spoločnosti EAST ako aj link na sieť OBEO MZV SR.

Juraj KIESEL

Generálny manažér

Vladimír BIELIK

predseda predstavenstva